



GOBIERNO DE CHILE  
MINISTERIO DE MINERÍA



GOBIERNO DE CHILE  
DIRECCIÓN NACIONAL  
DEL SERVICIO CIVIL

## I. ANTECEDENTES GENERALES

Nombre	URBANO ADOLFO LÓPEZ GÓMEZ
Cargo	DIRECTOR DE EVALUACIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA
Institución	COMISIÓN CHILENA DEL COBRE
Fecha nombramiento	19/03/2009
Dependencia directa del cargo	VICEPRESIDENTE EJECUTIVO
Período de desempeño del cargo	19/03/2009 – 18/03/2012

Fecha evaluación 1er año de gestión	18/03/2010
Fecha evaluación 2do año de gestión	18/03/2011
Fecha evaluación final	18/03/2012

## II. COMPROMISO DE DESEMPEÑO

**Objetivo 1:** Mejorar continuamente la gestión interna de los procesos de la Dirección de Evaluación de Gestión Estratégica

**Ponderación: 25%**

Indicadores						
Nombre del Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta/ Ponderador año 1	Meta/ Ponderador año 2	Meta/ Ponderador año 3	Medios de Verificación	Supuesto
Porcentaje de mejoras implementadas al proceso de evaluación de proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado en relación a lo programado <sup>1</sup>	(N° Etapas Implementadas para la mejora de los procesos de evaluación de proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado / N° Total de Etapas programadas para la mejora de los procesos de evaluación de proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado ) * 100	50% <sup>2</sup>	75% <sup>3</sup>	100 % <sup>4</sup>	Etapa 1: Informe diagnóstico con acciones a implementar y cronograma de trabajo, aprobado por el Vicepresidente Ejecutivo antes del 15/07/09. Etapa 2: Procedimientos levantados y aprobados por Vicepresidente Ejecutivo. Etapa 3: Certificado ISO 9001:2000 Etapa 4: Informe Mantenimiento Auditoría Certificación ISO 9001:2000	Que el proceso de licitación de la empresa certifi que no se declare  Que las ofertas referentes al se de certificación cumplan con l requerimientos establecidos e bases de licitar proceso.

<sup>1</sup> Etapas programadas para la implementación de la mejora de la gestión de la Dirección de Gestión y Evaluación Estratégica en el proceso de evaluación de proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado.

• Etapa 1: Desarrollo de un diagnóstico de la estrategia de trabajo de la Dirección de Gestión y Evaluación Estratégica, que incluya la revisión y si corresponden modificaciones de la actual estructura de organizacional de la Dirección y de los procesos y procedimientos de trabajo vigentes.

• Etapa 2: Levantar, en formato ISO 9001:2000, e implementar, los procedimientos de la evaluación de proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado.

• Etapa 3: Certificación por la Norma ISO 9001:2000 de los procedimientos de evaluación de proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado.

• Etapa 4: Mantener la Certificación por la Norma ISO 9001:2000 del proceso de evaluación de proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado.

<sup>2</sup> Año 1: Se compromete la Etapa 1 y 2

<sup>3</sup> Año 2: Se compromete la Etapa 3. (Resultado indicador incluye suma de % de cumplimiento año 1 y 2).

<sup>4</sup> Año 3: Se compromete la Etapa 4. (Resultado indicador incluye suma de % cumplimiento años 1, 2 y 3).

**Objetivo 1: Mejorar continuamente la gestión interna de los procesos de la Dirección de Evaluación de Gestión Estratégica**

**Ponderación: 25%**

Indicadores								
Porcentaje de proyectos principales en ejecución con seguimiento en el año t, respecto al total de proyectos principales en ejecución en el año t	(N° Proyectos principales <sup>5</sup> en ejecución con seguimiento en el año t / N° Total de proyectos principales en ejecución en el año t) * 100	40%	10%	45%	10%	50%	10%	Informe de seguimiento de proyectos principales del año aprobado por Vicepresidente Ejecutivo.  Listado de proyectos principales recomendados al 31 de Julio de cada año.
Porcentaje de actividades ejecutadas por la Dirección de Evaluación y Gestión Estratégica en el año t del Plan de Trabajo institucional, respecto al total de actividades comprometidas por la Dirección de Evaluación y Gestión Estratégica en el Plan de Trabajo institucional del año t	(N° Actividades ejecutadas del Plan de Trabajo Institucional por la Dirección de Evaluación y Gestión Estratégica en el año t / N° Total de Actividades Comprometidas por la Dirección de Evaluación y Gestión Estratégica en el Plan de Trabajo institucional <sup>6</sup> del año t) * 100	90%	15%	95%	15%	97%	15%	Informe de Gestión de avance Plan de Trabajo Diciembre año t, recibido conforme por Vicepresidente Ejecutivo  Plan de Trabajo Institucional año t, aprobado por Consejo de Cochilco.

<sup>5</sup> Se clasifican como proyectos principales todos aquellos cuya inversión total es superior a US\$ 50 millones. Se establece como fecha de corte el 31 de Julio del año, para la contabilización de proyectos principales en ejecución en el año t, ya que los proyectos recomendados posterior a esta fecha, en la mayoría de los casos no alcanzan a desarrollarse de manera significativa para ser objeto de seguimiento.

<sup>6</sup> El Plan de Trabajo Anual (Año t) es un proceso que se desarrolla el último trimestre del año t-1. Se formaliza en un documento llamado Plan de Trabajo / Comisión Chilena del Cobre, y es aprobado por el Consejo de Cochilco, dejando precedente de la Aprobación en la respectiva Acta de Consejo. El Consejo compone por el Ministro de Minería, el Ministro de Defensa Nacional, el Jefe de Estado Mayor Defensa Nacional, dos representantes del Banco Central y representantes de la Presidencia de la República. En casos excepcionales el Consejo puede aprobar modificaciones al Plan de Trabajo (Razones: cambio de prioridades, aparición de temas no previstos que requieran ser abordados, etc.). Se establece como fecha de corte para la revisión y evaluación del Informe de seguimiento de proyectos principales del año, el 31 de Diciembre del año t.

**Objetivo 2: Optimizar la oportunidad del cumplimiento del proceso de evaluación de proyectos desarrollado por la Dirección**

**Ponderación: : 25%**

**Indicadores**

Nombre del Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta/ Ponderador año 1	Meta/ Ponderador año 2	Meta/ Ponderador año 3	Medios de Verificación	Sup
Porcentaje de etapas implementadas para la mejora de la gestión de recursos disponibles en el proceso de evaluación de proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado respecto a lo programado <sup>7</sup> .	(N° de Etapas implementadas para la mejora de la gestión de recursos disponibles en el proceso de evaluación de proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado / N° Total Etapas programas para la mejora de la gestión de recursos disponibles en el proceso de evaluación de proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado) * 100	50% <sup>8</sup> 10%	100% <sup>9</sup> 10%		Etapa 1: Formato Reporte de gestión mensual aprobado por el Vicepresidente Ejecutivo  Etapas 2: Reportes de gestión mensual, recibidos conforme por Vicepresidente Ejecutivo.	

<sup>7</sup> Etapas para la implementación de la mejora de la gestión recursos disponibles en el proceso de evaluación de proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado.

- Etapa 1: Generar un formato tipo de reporte de gestión que permita administrar el recurso humano disponible, en función del tipo de proyecto evaluado (tamaño, Complejidad), incluyendo la metodología de medición de la reducción de tiempos de proceso de evaluación.
- Etapa 2: Implementar el reporte de gestión que permita administrar el recurso humano disponible, en función del tipo de proyecto evaluado (tamaño, Complejidad), para, a lo menos, 10 meses en el año.

<sup>8</sup> Año 1: Se compromete la Etapa 1

<sup>9</sup> Año 2: Se compromete la Etapa 2 (Resultado Indicador incluye suma de % de cumplimiento año 1 y 2).

**Objetivo 2: Optimizar la oportunidad del cumplimiento del proceso de evaluación de proyectos desarrollado por la Dirección**

**Ponderación: : 25%**

Indicadores							
Porcentaje de disminución de los tiempos promedio del proceso de evaluación de proyectos de inversión por tipo año t, respecto de los tiempos promedio del proceso de evaluación de proyectos de inversión por tipo año 2008 <sup>10</sup>	(Tiempo promedio del proceso de evaluación de proyectos de inversión por tipo año t/ Tiempo promedio del proceso de evaluación de proyectos de inversión por tipo año 2008)-1)*100.	5% <sup>11</sup>	10% <sup>12</sup>	15%	25% <sup>13</sup>	25%	Etapas 1, 2 y 3: Reportes de gestión mensual, recibido conforme por el Vicepresidente Ejecutivo  Reporte de resultados de tiempos registrados el año 2008 para el proceso de evaluación de proyectos de inversión

<sup>10</sup> Se considerará como línea base para el control de los tiempos del proceso de evaluación de proyectos de inversión, los resultados de las mediciones correspondientes al año 2008.

Nota general indicador:

En cada uno de los tres años, los porcentajes indicados implican una homologación de los APIs (Antecedentes Proyectos de Inversión) en términos que los h comparables desde el punto de vista de la carga de trabajo involucrada (homologación según tamaño y complejidad por tipo de API).

<sup>11</sup> Reducir los tiempos del proceso de evaluación de proyectos de inversión por tipo en un 5% de acuerdo a los tiempos registrados el año 2008

<sup>12</sup> Reducir los tiempos del proceso de evaluación de proyectos de inversión por tipo en un 10% de acuerdo a los tiempos registrados el año 2008

<sup>13</sup> Reducir los tiempos del proceso de evaluación de proyectos de inversión por tipo en un 25% de acuerdo a los tiempos registrados el año 2008.

**Objetivo 3: Optimizar la gestión de archivo y resguardo de información interna y externa gestionada por la Dirección.**<sup>14</sup>

**Ponderación: : 25%**

**Indicadores**

Nombre del Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta/ Ponderador año 1	Meta/ Ponderador año 2	Meta/ Ponderador año 3	Medios de Verificación	Supues
Porcentaje de etapas implementadas del proyecto de gestión de información sobre Evaluación de Proyectos de Inversión de las Empresas Mineras del Estado respecto a lo programado <sup>15</sup> .	(Etapas implementadas / Etapas programadas del proyecto de gestión de información sobre Evaluación de Proyectos de Inversión de las Empresas Mineras del Estado ) * 100	25% <sup>16</sup>	75% <sup>17</sup>	100% <sup>18</sup>	Proyecto de gestión de información con detalle de actividades programadas, aprobado por Vicepresidente Ejecutivo.  Nota interna al Vicepresidente Ejecutivo confirmando la digitalización de la Información de Evaluación de Proyectos de Inversión y detallando el período cubierto.	Que el o los p de licitación c empresa implementad se declare de  Que las oferit referentes al : de implemen con requerimient establecido e basas de licit del proceso.

<sup>14</sup> Una vez implementado el proyecto de gestión de información, que permitirá estructurar y resguardar la Información de la Dirección de Gestión y Evaluación Estratégica, será posible medir resultados de manera.

<sup>15</sup> Etapas para la implementación de un proyecto de gestión de información sobre Evaluación de Proyectos de Inversión de las Empresas Mineras del Estado.  
 • Etapa 1: Desarrollar un proyecto de gestión digital de la información sobre Evaluación de Proyectos de Inversión de las Empresas Mineras del Estado.  
 • Etapa 2: Implementar el proyecto de gestión digital de la información sobre Evaluación de Proyectos de Inversión de las Empresas Mineras del Estado  
 • Etapa 3: Digitalizar el 50% de la información correspondiente a Evaluación de Proyectos de Inversión de las Empresas Mineras del Estado desde el 2003 hasta el Año 1 incluido.  
 • Etapa 4: Digitalizar el 100% de la información correspondiente a Evaluación de Proyectos de Inversión de las Empresas Mineras del Estado desde el 2003 hasta el Año 2 incluido.

<sup>16</sup> Año 1: Se compromete la Etapa 1  
<sup>17</sup> Año 2: Se compromete la Etapa 2 y 3. (Resultado Indicador incluye suma de % de cumplimiento año 1 y 2).  
<sup>18</sup> Año 3: Se compromete la Etapa 4. (Resultado indicador incluye suma de % cumplimiento años 1, 2 y 3).



---

Eduardo Alberto Tifelman Goren  
Vicepresidente Ejecutivo (p)  
Comisión Chilena del Cobre



---

Urbano Adolfo López Gómez  
Director de Evaluación de Gestión  
Estratégica  
Comisión Chilena del Cobre