



CONVENIO DE DESEMPEÑO

INTRODUCCIÓN

El presente Convenio de desempeño contiene las metas anuales estratégicas de desempeño y los objetivos de resultado a que se compromete a alcanzar anualmente la Subdirectora Técnica, incluyendo los correspondientes indicadores, medios de verificación y supuestos básicos en que se apoya el cumplimiento de su compromiso.

Las metas y objetivos de resultados que se consignan en el texto del citado Convenio, son coherentes con los determinados para el Instituto Nacional de Estadísticas, conforme a sus sistemas de planificación, presupuestos, programas de mejoramiento de la gestión y Convenios de desempeño colectivos. Asimismo, dichas metas y objetivos son concordantes con las prioridades establecidas por el gobierno, la programación ministerial, la misión institucional, objetivos estratégicos y productos relevantes del servicio.

I. ANTECEDENTES GENERALES

Nombre	Marcela Luz Cabezas Keller
Cargo	Subdirectora Técnica
Institución	Instituto Nacional de Estadísticas (INE)
Dependencia directa del cargo:	Directora Nacional INE
Período de desempeño del cargo:	13 de Octubre 2008 – 13 de Octubre 2011

Fechas de evaluación del presente convenio ¹	
Primera Evaluación	13 de Octubre 2009
Segunda Evaluación	13 de Octubre 2010
Tercera Evaluación	13 de Octubre 2011
Evaluación Final	13 de Octubre 2011

¹ Las fechas estipuladas corresponden al inicio del período de evaluación del Directivo Público, de acuerdo a lo establecido en los párrafos segundo y tercero del artículo 7° del Decreto 1580 que aprueba el reglamento que regula la formulación y funcionamiento de los convenios de desempeño para los altos directivos públicos





II. CONVENIO DE DESEMPEÑO DEL DIRECTIVO

En esta sección se consignan los compromisos que suscribe el directivo con su superior durante su período de gestión. Están especificadas las metas por año de gestión.





▶ **AÑO I: 13 de Octubre 2008 – 13 de Octubre 2009**

AÑO I

META I:

Fortalecer la gestión organizacional de la Subdirección Técnica, de tal manera de contribuir al logro de los objetivos estratégicos institucionales.

Ponderación: 20%

Nº	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
1	Realizar un diagnóstico de la organización actual de la Subdirección Técnica: Plazo: Abril de 2009	5%	Diagnóstico completo entregado en la fecha acordada.	Ordinario de la Dirección Nacional aprobando contenidos del documento: "Diagnóstico Organizacional de la Subdirección Técnica"	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se cuenta con todos los antecedentes necesarios para la formulación del diagnóstico (Cuadro de Mando Integral del Servicio definidos a la fecha). 2. Existen recursos financieros y humanos idóneos para la ejecución de la tarea.
2	Desarrollar una propuesta de rediseño de la estructura organizacional y funcional de la Subdirección Técnica Plazo: Julio de 2009.	5%	Propuesta de "Rediseño de la Estructura Organizacional y Funcional de la Subdirección Técnica" en la fecha acordada.	Ordinario de la Dirección Nacional aprobando contenidos del documento: "Propuesta de Rediseño Estructural y Funcional de la Subdirección Técnica"	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se cuenta con todos los antecedentes necesarios para la formulación de la propuesta de rediseño organizacional. (Cuadro de Mando Integral del Servicio definidos a la fecha). 2. Se conoce el marco presupuestario general que condiciona el desarrollo de la propuesta.
3	Elaborar el "Plan de Desarrollo 2008-2011 para la Subdirección Técnica". Plazo: Septiembre de 2009	10%	Propuesta de "Plan de Desarrollo 2008-2011 para la Subdirección Técnica" entregada en la fecha acordada.	Ordinario de la DN aprobando contenidos del documento: "Plan de Desarrollo 2008-2011 para la Subdirección Técnica".	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se cuenta con la "Propuesta de Rediseño Estructural y Funcional de la Subdirección Técnica" aprobada por la DN. 2. Se conoce el marco presupuestario general que condiciona el desarrollo de la propuesta.
Subtotal		20%			



META 2:
Fortalecer el proceso de diseño metodológico, validación y análisis de estadísticas oficiales actualizadas y/o nuevas.
Ponderación: 30%

Nº	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
1	Elaboración o validación de documentación base para el diseño conceptual y metodológico de productos estadísticos, económicos y sociales. Plazo: Septiembre de 2009	10%	Dos productos estadísticos cuentan con la documentación base de acuerdo al cronograma de trabajo a agosto de 2009.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional dando VºBº de la documentación base de los productos seleccionados.	1. Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea. 2. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
2	Validación de productos finales nuevos y/o mejorados económicos, sociales o bases de datos. Plazo: Septiembre de 2009	10%	Al menos un producto estadístico cuenta con la validación de la Subdirección Técnica para su difusión a usuarios.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional dando VºBº de la documentación que certifica la validación del producto.	1. Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea. 2. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
3	Diagnóstico de la consistencia macroeconómica de los productos INE. Plazo: Septiembre de 2009	5%	Estudio de consistencia macroeconómica de las estadísticas de producción industrial y empleo.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional dando VºBº desinforme: "Estudio de consistencia macroeconómica de las estadísticas de producción y empleo del INE".	1. Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea, como asimismo se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
4	Elaboración de estudios de investigación y análisis económicos y/o sociales utilizando bases de datos existentes. Plazo: Septiembre de 2009	5%	Cuatro estudios de investigación publicados en el sitio web del INE.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional dando VºBº de los estudios publicados.	1. Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea. 2. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
Subtotal		30%			



AÑO I

META 3:

Contribuir a mejorar los estándares de calidad de las estadísticas chilenas, fortaleciendo al INE como órgano rector de las estadísticas en Chile.

Ponderación: 30%

Nº	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
	Plan Piloto para la implementación de los principios definidos en el "Código de Buenas Prácticas Estadísticas" elaborado por el INE. Plazo: Septiembre 2009	15%	Aplicación al nuevo Índice de Remuneraciones y Costo de la Mano de Obra.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional dando VºBº de la documentación sobre la aplicación del Plan Piloto.	Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
I	Generar la propuesta para el diseño de un "Sistema de Validación de las Estadísticas Externas". Plazo : Mayo 2009	15%	Documentos metodológicos elaborados y entregados en los plazos acordados	Ordinario Interno de la Dirección Nacional dando VºBº al documento con la propuesta "Sistema de Validación de las Estadísticas Externas"	Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
Subtotal		30%			



META 4:

Contribuir a disminuir las brechas de los principales productos y servicios estadísticos INE en relación a los requerimientos de: los agentes regionales chilenos y de de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

Ponderación: 20%

N°	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
1	<p>Diagnóstico de utilización de productos estadísticos vigentes.</p> <p>Plazo: Septiembre de 2009</p>	5%	Diagnóstico de utilización realizado a una selección de productos INE vigentes.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional dando V°B° al informe: "Diagnóstico de utilización de productos seleccionados".	<ol style="list-style-type: none"> Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
2	<p>Disminución de brecha de producción estadística regional, a través de la mejora metodológica y cálculo del INACER.</p> <p>Plazo: Septiembre de 2009</p>	5%	Cálculo revisado y validado del INACER para las 4 nuevas regiones	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B del informe: "Metodología y cálculo del INACER para 4 nuevas regiones".	<ol style="list-style-type: none"> Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
3	<p>Disminución de brecha de producción estadística INE OCDE, Naciones Unidas y/o Eurostat a través de diseños metodológicos.</p> <p>Plazo: Septiembre de 2009</p>	10%	Una propuesta metodológica para mejorar productos y/o agregar productos estadísticos a los requerimientos internacionales.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B del informe: "Una propuestas metodológica para mejorar productos y/o diseñar nuevos productos estadísticos a los requerimientos internacionales".	<ol style="list-style-type: none"> Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
Subtotal		20%			



► **AÑO 2: 13 de Octubre 2009 – 13 de Octubre 2010**

AÑO 2

META I:

Fortalecer la gestión organizacional de la Subdirección Técnica, de tal manera de contribuir al logro de los objetivos estratégicos institucionales.

Ponderación: 20%

Nº	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
1	Implementación del "Plan de Desarrollo de la Subdirección Técnica" en su etapa 2009 – 2010. (Según lo planificado a septiembre 2010) Plazo: Septiembre de 2010	10%	100% de cumplimiento del "Plan de Desarrollo de la Subdirección Técnica" en su etapa octubre 2009 – septiembre 2010.	Ordinario Interno de la unidad de Planificación y Control a la Dirección Nacional, informando el nivel de cumplimiento del Plan de la SDT.	Se cuenta con recursos humanos y materiales para la ejecución del Plan
2	Cumplir con las metas y objetivos definidos para el periodo en el Cuadro de Mando Integral de la Subdirección Técnica. (Según lo planificado a septiembre 2010.) Plazo : Septiembre 2010	10%	90% de cumplimiento de las metas del periodo.	Ordinario Interno de la unidad de Planificación y Control de Gestión a la Dirección Nacional, declarando porcentaje de cumplimiento en el proceso de medición.	Se cuenta con recursos humanos y materiales para el diseño y la ejecución de los compromisos
Subtotal		20%			





AÑO 2

META 2:

Fortalecer el proceso de diseño metodológico, validación y análisis de estadísticas oficiales actualizadas y/o nuevas.

Ponderación: 30%

N°	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
1	Elaboración o validación de documentación base para el diseño conceptual y metodológico de productos estadísticos, económicos y sociales. Plazo: Septiembre de 2010	10%	Dos productos estadísticos cuentan con la documentación base de acuerdo al cronograma de trabajo a agosto de 2010.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional dando V°B° de la documentación	1. Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea. 2. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
2	Preparación de un Plan para el análisis de consistencia de los macro datos de las estadísticas oficiales del INE. Plazo: Septiembre 2010	5%	"Plan de Análisis de Consistencia Macro de Estadísticas INE seleccionadas". El plan incluye a lo menos a las estadísticas sectoriales de industria y a las estadísticas de empleo.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional dando V°B° del informe: "Plan de Análisis de Consistencia Macro de Estadísticas INE seleccionadas".	1. Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea 2. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
3	Elaboración de estudios de investigación y análisis económicos y/o sociales utilizando bases de datos existentes en el INE, de calidad técnica suficiente para su publicación en medios de comunicación social, técnicos y/o académicos. Plazo: Septiembre 2010	10%	4 estudios difundidos en medios de comunicación social, técnicos y/o académicos.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B° de los estudios difundidos.	1. Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea 2. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
4	Participación de profesionales INE en seminarios, talleres u otros eventos, presentando resultados de estudios elaborados en la SDT. Plazo: Septiembre 2010	5%	2 presentaciones en el período de referencia.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional dando V°B° a las presentaciones.	1. Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea 2. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
Subtotal		30%			





AÑO 2

META 3:

Contribuir a mejorar los estándares de calidad de las estadísticas chilenas, fortaleciendo al INE como órgano rector de las estadísticas en Chile.

Ponderación: 20%

N°	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
1	<p>Análisis de los resultados de la aplicación de la Prueba Piloto al sistema "Código de Buenas Prácticas" e incorporación de mejoras en el caso que se requiera.</p> <p>Plazo: Septiembre 2010</p>	10%	Metodología de aplicación "Código de Buenas Prácticas" mejorada y validada.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B° del informe: "Metodología de aplicación del Código de Buenas Prácticas mejorada y validada".	Plan Piloto alcanza la cantidad de servicios definida para su aplicación y los procesos se desarrollan íntegramente.
2	<p>Aplicación del sistema de validación de productos estadísticos no INE, a través de una Prueba Piloto voluntaria a servicios integrantes del SEN.</p> <p>Plazo: Julio de 2010</p>	10%	Aplicación piloto al menos a un producto estadístico generado por un servicio perteneciente al Sistema Estadístico Nacional.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B° del informe: "Aplicación del sistema de validación a un producto estadístico generado por un servicio perteneciente al Sistema Estadístico Nacional: Plan Piloto Voluntario."	<ol style="list-style-type: none"> 1. Existe apoyo institucional para recabar servicios voluntarios. 2. Existe interés de los Servicios del SEN de incorporarse a la etapa de validación piloto de productos estadísticos.
Subtotal		20%			





AÑO 2

META 4:

Contribuir a disminuir las brechas de los principales productos y servicios estadísticos INE en relación a los requerimientos de los agentes regionales chilenos y de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

Ponderación: 30%

N°	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
1	<p>Actualizar producción estadística regional, a través de la mejora metodológica y cálculo del INACER.</p> <p>Plazo: Septiembre de 2010</p>	10%	Cálculo revisado y validado del INACER base 2003 para 14 regiones.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B° de informe: "Metodología y cálculo del INACER base 2003 para 14 regiones". (no incluye la Región Metropolitana).	<ol style="list-style-type: none"> Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
2	<p>Actualizar producción estadística regional, a través de la mejora metodológica y cálculo de indicadores sectoriales.</p> <p>Plazo: Septiembre de 2010</p>	10%	Cálculo revisado y validado del IPVF base 2003 para 5 regiones.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B° de informe: "Metodología y cálculo del IPVF base 2003 para 5 regiones". (no incluye la Región Metropolitana).	<ol style="list-style-type: none"> Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
3	<p>Disminución de brecha de producción estadística INE OCDE, Naciones Unidas y/o Eurostat a través de diseños metodológicos.</p> <p>Plazo: Septiembre de 2010</p>	10%	Propuesta metodológica para mejorar productos y/o agregar productos estadísticos a los requerimientos internacionales.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B del informe: "Propuestas metodológica para mejorar productos y/o diseñar nuevos productos estadísticos a los requerimientos internacionales".	<ol style="list-style-type: none"> Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
Subtotal		30%			





► AÑO 3: 13 de Octubre 2010 – 13 de Octubre 2011

AÑO 3

META I:

Fortalecer la gestión organizacional de la Subdirección Técnica, de manera de contribuir al logro de los objetivos estratégicos institucionales.

Ponderación: 20%

Nº	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
1	Implementación del Plan de desarrollo de la Subdirección Técnica en su etapa 2010 – 2011. (Según lo planificado a septiembre 2011). Plazo: Septiembre de 2011	10%	100% de cumplimiento de los compromisos de la etapa 2010 - 2011	Ordinario Interno de la unidad de Planificación y Control a la Dirección Nacional, informando el nivel de cumplimiento del Plan de la SDT.	Se cuenta con recursos humanos, materiales y financieros para el diseño y la ejecución del Plan
2	Cumplir con las metas y objetivos definidos para el periodo en el Cuadro de Mando Integral de la Subdirección Técnica. (Según lo planificado a septiembre 2011.) Plazo: Septiembre 2011	10%	90% de cumplimiento de metas e indicadores	Ordinario Interno de la unidad de Planificación y Control de Gestión a la Dirección Nacional, declarando porcentaje de cumplimiento en el proceso de medición.	Se cuenta con recursos humanos y materiales para el diseño y la ejecución de los compromisos
Subtotal		20%			





AÑO 3

META 2:

Fortalecer el proceso de diseño metodológico, validación y análisis de estadísticas oficiales actualizadas y/o nuevas.

Ponderación: 30%

Nº	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
1	Elaboración o validación de documentación base para el diseño conceptual y metodológico de productos estadísticos, económicos y sociales. Plazo: Septiembre de 2011	10%	Dos productos estadísticos cuentan con la documentación base de acuerdo al cronograma de trabajo a agosto de 2011.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con VºBº de los informes de documentación base de los productos seleccionados.	1. Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea. 2. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
2	Implementación del "Plan para el Análisis de Consistencia de los macro datos de las estadísticas oficiales del INE". Plazo : Septiembre 2011	5%	Implementación del "Plan de Análisis de Consistencia de los macrodatos de estadísticas oficiales del INE", de acuerdo al cronograma de trabajo del proyecto.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con VºBº de informe: "Implementación del Plan de Análisis de Consistencia de los macrodatos de estadísticas oficiales del INE", para el período de referencia.	Se cuenta con recursos humanos y materiales para el diseño y la ejecución de los compromisos
3	Elaboración de estudios de investigación y análisis económicos y/o sociales utilizando bases de datos existentes en el INE, de calidad técnica suficiente para su publicación en medios de comunicación social, técnicos y/o académicos. Plazo: Septiembre 2011	10%	6 estudios difundidos en medios de comunicación social, técnicos y/o académicos.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con VºBº de los estudios difundidos.	Se cuenta con recursos humanos y materiales para el diseño y la ejecución de los compromisos





4	Participación de profesionales en seminarios, talleres u otros, presentando resultados de estudios elaborados en la SDT. Plazo: Septiembre 2011	5%	4 Presentaciones en el período de referencia.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B° a las presentaciones.	Se cuenta con recursos humanos y materiales para el diseño y la ejecución de los compromisos
Subtotal		30%			

AÑO 3

META 3:

Contribuir a mejorar los estándares de calidad de las estadísticas chilenas, fortaleciendo al INE como órgano rector de las estadísticas en Chile.

Ponderación: 30%

N°	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
1	Procedimientos definidos y desarrollo de competencias de los profesionales de la SDT para la validación de estadísticas externas. Plazo :Septiembre 2011	15%	Documento con los procedimientos y disponibilidad de los profesionales de la SDT para evaluar estadísticas externas.	Ordinario Interno enviado a la Dirección Nacional con V°B° de los documentos.	Existe interés de los Servicios del SEN de incorporarse en proceso de validación de calidad estadística
2	Aplicación de Código de Buenas Prácticas a los productos INE. Plazo: Septiembre 2011	15%	Aplicación del "Código de Buenas Prácticas" a 3 productos INE seleccionados.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B° del informe: "Resultado de la aplicación del Código de Buenas Prácticas a 3 productos INE seleccionados".	Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.
Subtotal		30%			





AÑO 3

META 4:

Contribuir a disminuir las brechas de los principales productos y servicios estadísticos INE en relación a los requerimientos de: los agentes regionales chilenos y de de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

Ponderación: 20%

N°	Objetivos de Resultados	Ponderación	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Básicos
1	<p>Actualizar producción estadística regional, a través de la mejora metodológica y cálculo del INACER.</p> <p>Plazo: Septiembre de 2011</p>	10%	Cálculo preliminar del INACER base 2008 para 14 regiones.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B° de informe: "Cálculo preliminar del INACER base 2008 para 14 regiones". (no incluye la Región Metropolitana).	<p>1. Fecha tope septiembre de 2010 para disponer de la información de cuentas regionalizadas del Banco Central de Chile base 2008.</p> <p>2. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.</p>
2	<p>Disminución de brecha de producción estadística INE OCDE, Naciones Unidas y/o Eurostat a través de diseños metodológicos.</p> <p>Plazo: Septiembre de 2011</p>	10%	Propuesta metodológica para mejorar productos y/o agregar productos estadísticos a los requerimientos internacionales.	Ordinario Interno de la Dirección Nacional con V°B del informe: "Propuestas metodológica para mejorar productos y/o diseñar nuevos productos estadísticos a los requerimientos internacionales".	<p>1. Existe información suficiente disponible para desarrollar la tarea.</p> <p>2. Se dispone de los recursos humanos y materiales para su ejecución.</p>
Subtotal		20%			





III. Apoyo del Superior

Indicar y describir los apoyos que el jefe del directivo involucrado en el presente convenio se compromete a brindar y que son considerados claves para el cumplimiento satisfactorio de los resultados a alcanzar.

- ▶ Apoyo en la gestión oportuna de los recursos que asegure la disponibilidad oportuna de los presupuestos en concordancia con los compromisos adquiridos.
- ▶ Apoyo en las acciones tendientes a potenciar los equipos de trabajo actuales, dentro de los marcos presupuestarios y legales vigentes para la institución.

IV. Factores Externos

En la medida que sea relevante, indicar y describir los principales factores externos que eventualmente pueden afectar el cumplimiento del convenio de Desempeño y que se consideran previsibles.

- ▶ Contar con los presupuestos financieros oportunamente para el Plan de las estadísticas Públicas.
- ▶ Incrementar las partidas corrientes (sub. 21,22 y 29) a medida que los proyectos ejecutados en el Plan de las Estadísticas Públicas pasan al quehacer habitual del INE.
- ▶ Adicionalmente a la evaluación anual definida en el Reglamento de Convenio de Desempeño, la unidad responsable de Planificación y Control del Servicio, realizará monitoreos periódicos según lo establecido en el Plan de Acción convenido por al alto directivo.



Mariana Schkolnik Chamudes
MARIANA SCHKOLNIK CHAMUDES
DIRECTORA NACIONAL
INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS



Marcela Cabezas Keller
MARCELA CABEZAS KELLER
SUBDIRECTORA TÉCNICA
INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS

